

## 2.6 Bonos de impacto social:

*Nuevo esquema innovador de financiación para el sector social del país*

Muchas veces cuando pensamos en palabras como innovación, eficiencia y efectividad creemos que este campo solo pertenece al sector privado y las grandes multinacionales que tienen departamentos de investigación y desarrollo que buscan generar nuevos productos con mejores resultados. Es poco frecuente asociar estas 3 palabras al sector social. Pero en Fundación Corona, desde nuestra labor de segundo piso, estamos seguros que también debemos promover esquemas innovadores enfocados en generar resultados en el sector social del país.

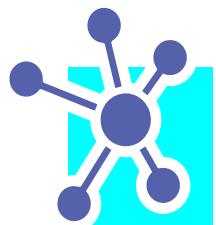
Es por esto que Fundación Corona en alianza con cinco de entidades de gran experiencia y prestigio: BID – FOMIN, Gobierno Suizo, Prosperidad Social, Fundación Mario Santodomingo y Fundación Bolívar Davivienda; nos unimos en 2016 para oficializar el primer proyecto en Colombia, incluso el primero en un país en desarrollo en el mundo, de financiación de programas sociales atado al pago por resultados, conocido internacionalmente como Bonos de Impacto Social (BIS).

El proyecto creado en Colombia tendrá tres componentes. El primero consta de la realización de proyectos piloto de pagos por mejores resultados en empleabilidad. El segundo, busca velar por la creación de las condiciones básicas (articulación de actores, condiciones legales, información de resultados en empleabilidad, entre otros) con el objetivo de fomentar la creación, el desarrollo y la sostenibilidad del mercado de Bonos de Impacto Social en el país. Finalmente, el último componente, trata de la estrategia de difusión y escalabilidad, mediante la sistematización de los aprendizajes y su comunicación

eficiente, para construir un mercado e identificar las posibles áreas de expansión de los BIS en Colombia más allá de empleabilidad.

Los Bonos de Impacto Social son un instrumento innovador de financiación para el desarrollo que permite financiar programas sociales bajo un esquema de pago por resultados, con la participación de inversionistas sociales privados. Fueron desarrollados y diseñados para solucionar problemas sociales que afectan a los grupos más vulnerables y marginados de la sociedad con atenciones de calidad y más costo eficientes. Estos Bonos buscan incrementar la efectividad de la inversión social, la innovación del sector público y social, mejorar la asignación de los recursos públicos y fomentar el involucramiento del sector privado en la solución de los problemas sociales

### ¿Cuáles son los beneficios de los Bonos de Impacto Social?



**Promueve flexibilidad, innovación y aprendizaje**



**Asegura un mejor gasto social y rendición de cuentas**

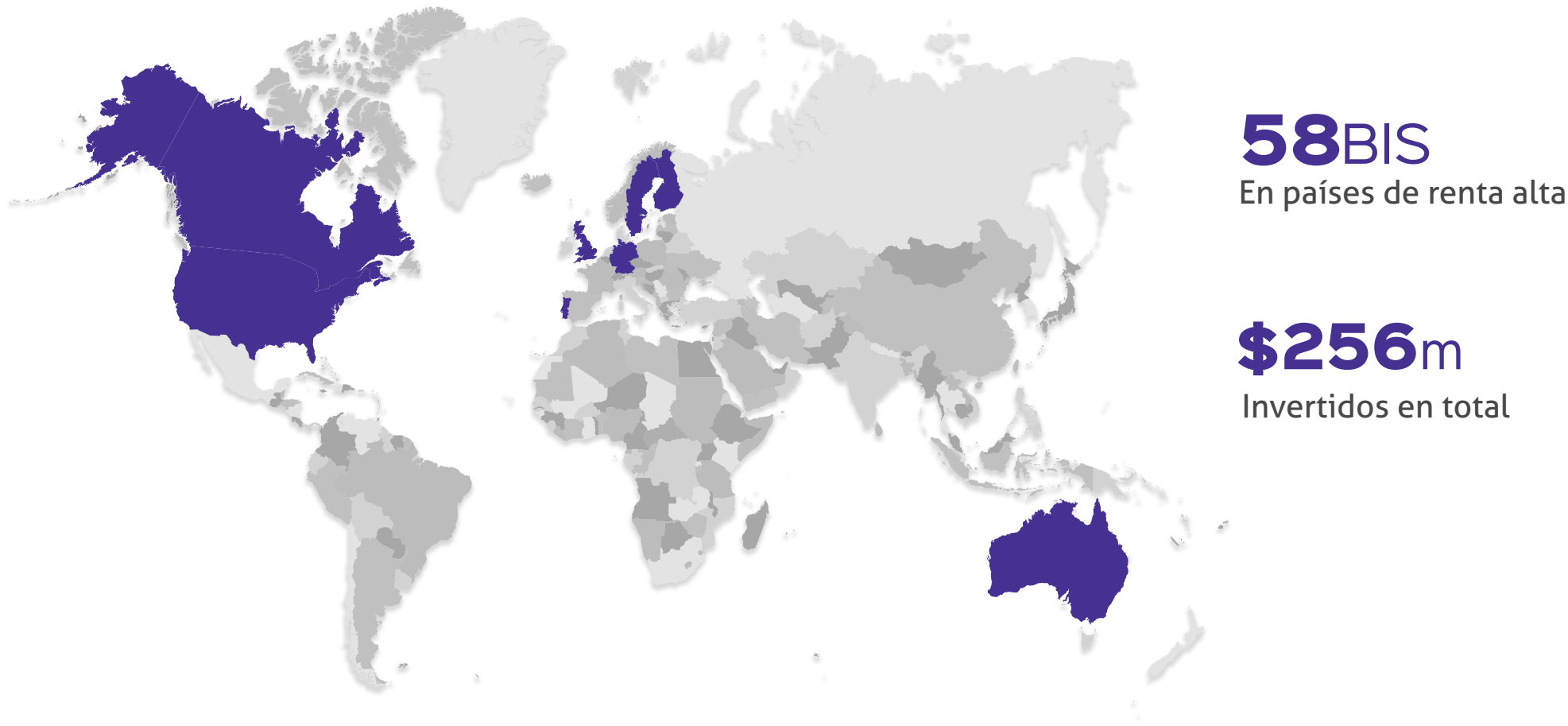


**Transfiere el riesgo al sector privado**



**Genera un enfoque de resultados basado en evidencias**

# Los BIS del Mundo



Algunas áreas de implementación



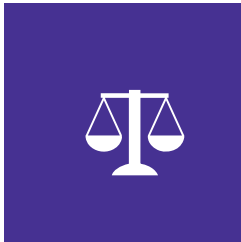
Empleabilidad



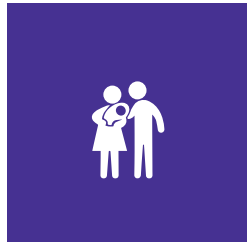
Salud



Educación



Reincidencia  
carcelaria



Desarrollo de  
la Primera  
Infancia

Dentro de este esquema, el pagador -quien puede ser el Gobierno sólo o con otros interesados- se compromete a pagar los resultados definidos para el programa social una vez estos sean alcanzados y verificados independientemente por un tercero. Para esto, en un primer momento, los inversionistas sociales (privados) proporcionan los fondos iniciales para que un operador lleve a cabo dicho programa o servicio en beneficio de una población vulnerable. Todo esto sucede dentro de un contrato de pago por resultados, de forma tal que se incentiva al sector privado a participar en proyectos sociales al crear oportunidades de inversión que incluyen un retorno, aunando esfuerzos con el Gobierno para realizar intervenciones que generen mayor impacto.

Gobiernos alrededor del mundo (por ejemplo, en los Estados Unidos y en el Reino Unido) han usado los Bonos de Impacto Social para enfrentar retos en sectores tales como la reincidencia criminal, la salud, y la empleabilidad. Hasta la fecha, 58 bonos de impacto social se han establecido en todo el mundo sólo en países desarrollados, sobre temas como: empleabilidad (21), fuerza laboral (2), vivienda e indigencia (12), bienestar familiar e infantil (8), salud (5), justicia criminal (5), educación y primera infancia (4), empoderamiento de mujeres víctimas de violencia doméstica (1). El caso colombiano será el primer bono que se realiza en América Latina, e incluso, el primero que se establece en un país en desarrollo.

Estas experiencias han demostrado que los BIS pueden traer grandes beneficios como mejorar los resultados debido a los incentivos adecuados; permitir innovación y flexibilidad; generar ahorros futuros; reunir a múltiples actores en torno a la solución de problemas sociales complejos; acceder a capital que puede sostener riesgos; acceder a apoyo constante para los proveedores de servicio; y ampliar la selección de estos proveedores.



**Este novedoso esquema de financiación de la agenda social busca generar un cambio de paradigma en la forma tradicional de contratación del Estado,** ya que está enfocado al pago por resultados, y no por actividades o procesos como se suele hacer comunmente. Además, busca establecer una visión a largo plazo que permitan abarcar distintas problemáticas sociales y garantiza que la población vulnerable, que son los beneficiarios de estos servicios y proyectos, puedan alcanzar resultados exitosos para mejorar su calidad de vida

Desde el sector fundacional sabemos que **para alcanzar el éxito en la agenda social es primordial contar con una medición rigurosa que muestre resultados concretos y verificables.** Este es uno de los factores que nos hace creer desde Fundación Corona en la innovación y las bondades que traen los Bonos de Impacto Social al país y las métricas e indicadores que del modelo se derivan.

Los Bonos de Impacto Social son un instrumento que nos permitirá cambiar la mentalidad para demostrar que en el sector social también podemos enfocarnos en alcanzar resultados efectivos, e innovar en las formas para lograrlos.

